



UNIDAD DE SERVICIOS PARA  
LA EDUCACIÓN BÁSICA EN  
EL ESTADO DE QUERÉTARO  
(USEBEQ)

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO  
FLUJO DE FONDOS  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
(PESOS)

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
<b>I. Rubro de Ingresos</b>	<b>10,790,800,659</b>	<b>12,046,255,563</b>	<b>12,046,255,563</b>
A. Impuestos	-	-	-
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-	-
C. Contribuciones de Mejoras	-	-	-
D. Derechos	-	-	-
E. Productos	85,000	274	274
F. Aprovechamientos	-	-	-
G. Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	915,000	5,055,217	5,055,217
H. Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	-	-	-
I. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	10,789,800,659	12,041,200,072	12,041,200,072
J. Ingresos Derivados de Financiamientos	-	-	-
<b>II. Capítulos de Gasto</b>	<b>10,790,800,659</b>	<b>12,045,071,833</b>	<b>12,045,071,833</b>
A. Servicios Personales	9,995,034,448	10,042,525,800	10,042,525,800
B. Materiales y Suministros	42,886,356	646,789,159	646,789,159
C. Servicios Generales	603,789,861	874,607,829	874,607,829
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	143,372,044	197,416,467	197,416,467
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	5,717,950	283,732,579	283,732,579
F. Inversión Pública	-	-	-
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones	-	-	-
H. Participaciones y Aportaciones	-	-	-
I. Deuda Pública	-	-	-
<b>III. Total de las operaciones</b>	<b>-</b>	<b>1,183,730</b>	<b>1,183,730</b>


\* Las cifras expresadas en el Flujo de Fondos deberán corresponder a la fecha inicial y final del ejercicio presupuestal del periodo que se informa.

\* Los conceptos incluidos que aparecen en el formato son enunciativos mas no limitativos.

  
C.B. CRISTÓBAL MEDINA GONZÁLEZ  
JEFE DE DEPARTAMENTO  
DEPARTAMENTO DE RECURSOS  
FINANCIEROS

  
M.C.A.G. JOSÉ LOZANO VACA  
DIRECTOR  
DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN

  
ING. JUAN CARLOS MARTÍNEZ GARCÍA  
SUBCOORDINADOR  
SUBCOORDINACIÓN DE GESTIÓN  
ADMINISTRATIVA

  
LIC. IRENE QUINTANAR MEJÍA  
COORDINADORA GENERAL  
COORDINACIÓN GENERAL DE USEBEQ