



UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
FLUJO DE FONDOS
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(PESOS)

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
I. Rubro de Ingresos			
A. Impuestos	-	-	-
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-	-
C. Contribuciones de Mejoras	-	-	-
D. Derechos	-	-	-
E. Productos	85,000	274	274
F. Aprovechamientos	-	-	-
G. Ingresos pór Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	915,000	5,055,217	5,055,217
H. Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	-	-	-
I. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	10,789,800,659	12,041,200,072	12,041,200,072
J. Ingresos Derivados de Financiamientos	-	-	-
II. Capítulos de Gasto	10,790,800,659	12,045,071,833	12,045,071,833
A. Servicios Personales	9,995,034,448	10,042,525,800	10,042,525,800
B. Materiales y Suministros	42,886,356	646,789,159	646,789,159
C. Servicios Generales	603,789,861	874,607,829	874,607,829
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	143,372,044	197,416,467	197,416,467
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	5,717,950	283,732,579	283,732,579
F. Inversión Pública	-	-	-
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones	-	-	-
H. Participaciones y Aportaciones	-	-	-
I. Deuda Pública	-	-	-
III. Total de las operaciones	-	1,183,730	1,183,730

¹ Las cifras expresadas en el Flujo de Fondos deberán corresponder a la fecha inicial y final del ejercicio presupuestal del periodo que se informa.

² Los conceptos incluidos que aparecen en el formato son enunciativos más no limitativos.


C.B. CRISTÓBAL MEDINA GONZÁLEZ
JEFE DE DEPARTAMENTO
DEPARTAMENTO DE RECURSOS
FINANCIEROS


M.C.A.G. JOSE LOZANO VACA
DIRECTOR
DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN


ING. JUAN CARLOS MARTÍNEZ GARCÍA
SUBCOORDINADOR
SUBCOORDINACIÓN DE GESTIÓN
ADMINISTRATIVA


LIC. IRENE QUINTÁVAR MEJÍA
COORDINADORA GENERAL
COORDINACIÓN GENERAL DE USEBEQ